

Novartisov korporativni eksperiment

Kada je Thomas Werlen napustio odvjetničko društvo Allen& Overy i postao glavni savjetnik u švicarskoj farmaceutskoj kompaniji Novartis krajem 2005. godine, namjera mu je bila donijeti know-how i stručnost, a s ciljem rekonstrukcije pravnog odjela Novartisa. Prvi cilj mu je bio ujediniti pravnike unutar kompanije, a koji su se širenjem kompanije disperzirali po cijelom svijetu: "Decentralizirani sistem smo transformirali u globalni leadership team, gdje pravni odjel čini cjelinu."

Sljedeći korak, u skladu s praksom koja mu se pokazala odličnom kao odvjetniku, bilo je organiziranje pojedinih odjela poput M&A, parničnog odjela i IP.

Nakon što je uspostavljena struktura, slijedilo je zapošljavanje kvalitetnih pravnika i management specijalista, poput stručnjaka iz Allen&Overy i drugih globalnih društava. Kao posljedica toga, pravni odjel je u dvije godine povećao broj pravnika sa 180 na 250. Ali kao što partneri često vole naglasiti, to nije povećanje samo radi povećanja. Gosp. Werlen naglašava: "Sada smo bolje opremljeni i možemo više kvalitetnog posla obaviti unutar kompanije." To znači smanjenje korištenja vanjskih odvjetničkih ureda i smanjenje troškova.

Jaki pravni tim unutar kompanije prednost je Novartisa u poslovanju sa vanjskim odvjetničkim uredima.. Tako gosp. Werlen spominje, da ako je korištenje vanjskog odvjetničkog ureda preveliki trošak, posao mogu obaviti pravnici kompanije.

Mr Werlen se slaže da zapravo stvara „mini globalno odvjetničko društvo“ koji pruža usluge poput vanjskih odvjetničkih društava. Ipak, priznaje, da bi u slučaju vrlo važnog predmeta posao povjerili vanjskom odvjetničkom društvu, i novac ne bi bio u pitanju. Međutim, pod budnim okom gosp. Werlena Novartisov pravni odjel postao je i pravna snaga, koja „omogućava da ju se gleda ne samo kao mjesto troška, nego i kao mjesto vođenja businessa.“

Takav pristup nije jedinstven: Švicarska banka UBS i američka kompanija Johnson& Johnson zapravo su potakle ovakav pristup. Ali ovakav pristup također pokazuje da odvjetnička društva koja surađuju s Novartisom ne bi ih trebala smatrati kao svoje sigurne klijente. Kompanija je sada više nego spremna značajno više posla obavljati unutar same kompanije.

Prevela: M. Pejić